

後継者1人1人の状況に合わせたマンツーマン方式による  
後継者へのパーソナルコンサルティング

## 後継者育成プログラムシリーズ③

テーマ【未来をつくる（戦略・中期経営計画の策定）】

中小企業の継業と夢に志と価値を持って寄り添うM・A・Nグループ

マイスター・コンサルタンツ株式会社

<http://www.m-a-n.biz>

### ■後継者育成プログラムシリーズについて

- ・後継者育成プログラムシリーズは中小企業の次世代経営者を育成する為に必要な視点を3つのカテゴリーに分け実施します
- ・特徴は後継者1人1人の状況に合わせたマンツーマン方式による後継者育成のパーソナルコンサルティングです
- ・担当は中小企業1000社と触れ合ったきた中小企業専門経営コンサルタントの小池浩二が直接担当
- ・実験済みの中小企業が継続して栄える為の処方箋・ノウハウを伝え、後継者に寄り添って成長のお手伝いをさせて戴きます

### ■後継者育成プログラム 担当コンサルタント

マイスター・コンサルタンツ株式会社 代表主席コンサルタント 小池 浩二

中小企業専門の経営コンサルタントとして平成9年4月創業。実践に基づいた中小企業成長戦略のシステムづくりを旨とし、これまで経営診断・経営顧問・研修等で1000社以上に関わる。

特に『年商10億・30億・50億・100億の壁を突破させる方法』には実践的で中小企業向けと定評があり、全国各地からコンサルティング依頼が絶えない。また、500人以上のプレイングマネージャー育成から開発した独自メソッドも日本初となるプレイングマネージャーの専用HP『プレイングマネージャーの仕事術メソッド』にて公開。

2018年から、中小企業の人財基礎力アップの為の教育動画チャンネル会社として、OJTチャンネル株式会社を立ち上げて、新たな活動を展開中。著書に『なぜ、会社がうまくいかないか？』『売上を1ケタ上げるための社長の教科書』など（いずれもあさ出版）。

### ■受講対象者

- ・社長業で悩む経営者
- ・バトンを渡したい後継者
- ・能力の活性化を期待する幹部役員

### ■実施方法

- ・月2回（合計4時間）×5か月間
- ・実施方法は（原則月1回のリアル面談、月1回のオンライン面談の組み合わせになります）
- ・リアル面談の場所は相談の上、決定いたします
- ・日時は調整の上、その都度決定いたします
- ・後継者育成プログラム専用e-ラーニングを使用しますので、事前予習・復習を可能とします

## 後継者育成プログラム③ 未来をつくる（戦略・中期経営計画の策定）

### 第1回テーマ 先見対応力 ～会社、そして経営者人生の未来を創り出す～

5年後のビジョンを中期的な戦略をベースに検討・作成していく。社会の変化予測・自社業界・主要顧客業界の変化を調べる。又、自社の優位性のある固有技術のたな卸しを図り、飯の種をみつけたす

①ステップ 今後の流れと戦略構築の視点を調査（社会・業界・顧客の変化を分析）

②ステップ 優位性のある我が社の固有技術の発見とその活かし方を検討

### 第2回テーマ 勝てる場所を見つけ出す

成熟時代、減少経営時代に自社の勝てる場所を見つけ出し、勝つ為の武器を考えて、戦略を構築していきます

①ステップ 自社の勝てる場所を見つけていきます（コンセプトマーケティングの検討）

②ステップ 自社の勝てる武器を考えだし、それを活かす戦略を構築します

### 第3回テーマ 5年後のビジョンの策定

見つけ出した自社の勝てる場所・方法を5年後までのビジョンとしてカテゴリー別に基本コンセプトをまとめていく。

①ステップ 会社全体の5年後のビジョン作成

②ステップ 5年後の各テーマビジョン作成（・狙うべきターゲット・勝てる技術ノウハウ・人財・待遇）

### 第4回テーマ 中期計画の条件整備

将来の戦略を検討・構築し、実践に移す為の経営のバランス・タイミング・突破口具体策を立案する。特に、中期計画と単年度計画の整合性を図り、条件整備を行っていく

①ステップ 中期計画の実行を阻害する業績多層作り対策

②ステップ 本年度に取り組む5年後ビジョン対策と単年度業績作りの年間プラン整合

### 第5回テーマ 新たな経営者人生のスタート

会社の将来ビジョンを考えると同時に自分自身のビジョンを考える。その内容を社員に発表し、新たな自分の経営者人生をスタートさせる

①ステップ 5年後のビジョンのまとめ

②ステップ 会社・社員への発表

## 後継者育成プログラム概要

#### ■受講料金

・ ¥550,000円（消費税込）

#### ■お支払方法

・ 申込時に一括にてをお支払願います

#### ■セミナー申込方法

・ お申込をご希望の方はお問い合わせバナーからお申込みください